



Bestuursverslag SKC
2024



Backershagen 97C
1082 GT Amsterdam

T: 020 6 75 08 80
F: 020 6 70 84 56

info@skcnet.nl
www.skcnet.nl

Voor u ligt het bestuursverslag van SKC 2024. Dit rapport is een inhoudelijke aanvulling op het financieel jaarverslag 2024.

De kansenongelijkheid in het onderwijs heeft ook in 2024 al onze aandacht gehad. Terugkijkend op de afgelopen jaren heeft in eerste instantie Corona de verschillen pijnlijk bloot gelegd. Vervolgens is daar het lerarentekort overheen gegaan dat ook onderscheid lijkt te maken tussen de kansrijke en kansarmere buurten. Op de scholen waar SKC actief is heeft nagenoeg elke school wel een of meerdere tekorten in het lerarenbestand, ondanks de extra financiële middelen die beschikbaar zijn gesteld om een boost te geven om het lerarentekort terug te dringen in onze hoofdstad. Aanvullende programma's van SKC lossen een klein deel van het probleem op door leerlingen toch extra begeleiding te bieden die zij thuis en op school niet krijgen. De uitdaging van de dag is maximale betrokkenheid vanuit de school in een situatie waarin de prioriteiten liggen bij de formaties van de leerkrachten bestanden. Want zonder deze maximale betrokkenheid is het ook moeilijker voor een stichting als SKC om de programma's te kunnen draaien en de kwaliteit te kunnen waarborgen.

Een andere schaduw die valt over het werkveld van SKC is de toenemende armoede onder kinderen. In de praktijk van alle dag hebben wij daar regelmatig mee te maken en dat gaat soms heel ver. Bijvoorbeeld kinderen die op zondag meedoen aan het Weekendstudentproject en zonder ontbijt naar school toe komen. Gelukkig hebben vele scholen regelingen om leerlingen te voorzien van een ontbijt, maar die regeling geldt niet voor de zondag.

Te midden van deze dynamiek heeft SKC haar verantwoordelijkheid genomen om ondersteuning in deze situatie te bieden. Dit hebben wij telkens met veel plezier en toewijding gedaan en wij zijn Gemeente Amsterdam en de andere opdrachtgevers dan ook dankbaar dat wij deze eervolle opdracht mogen uitvoeren. Na een kwart eeuw aan ervaring leren wij steeds meer en zouden nog veel meer voor de stad kunnen betekenen. Hoe het verloop van de activiteiten het afgelopen jaar is gegaan is verderop in het verslag te lezen.

Amsterdam, mei 2025

Renske Ruigrok (directeur SKC)

Terugblik afgelopen jaar

Gedurende de verslagperiode waren er gemiddeld 10 mensen werkzaam bij SKC met een gemiddelde van 8 (fte). In de afgelopen projectperiode hebben er belangrijke wisselingen plaats gevonden binnen het personeelsbestand, de directeur is na 19 jaar doorgestroomd naar het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Een andere collega heeft einde 2024 een stap gemaakt naar het speciaal onderwijs. In deze periode van hoge inflatie en een krapte op de arbeidsmarkt blijft en stabiel personeelsbestand een hele uitdaging. Ondanks dat CAO Sociaal Werk de lonen heeft verhoogd blijft het personeel ook kijken naar alternatieven. Gelukkig is de gemiddelde werknemer van SKC intrinsiek gemotiveerd en bijzonder loyaal. Ondanks dit gegeven, blijken persoonlijke omstandigheden en de eerder genoemde macro omgevingsfactoren zaken om rekening te houden. Gelukkig zijn er op beide plekken weer nieuwe werknemers aangenomen. Waaronder Renske Ruigrok, de nieuwe directeur en een student die begin januari kon doorstromen naar project coördinator. Signaal dat er wel wordt afgegeven onder zowel werknemers als studenten, is dat de werkdruk met periodes als zeer hoog ervaren wordt.

Ruim 300 studenten (stagiaires en vrijwilligers) zijn het afgelopen jaar actief geweest voor SKC, verdeeld over de verschillende projecten. Soms werkzaam bij 1, maar soms ook bij meerdere projecten op verschillende middagen. Het aantrekken van goede studenten wordt steeds moeilijker. Door de vele regelingen en het ontstaan van nieuwe initiatieven, die soms ook hoge vergoedingen uitbetalen, wordt de druk op het beschikbare studentenbestand ook groter. Wij blijven onderscheidend door studenten goede trainingen te bieden waardoor ze beter dan gemiddeld ontwikkelen en hen te laten werken met bewezen methodieken die goed werken. Zo zijn zij in staat om goede begeleiding te bieden en biedt het hen zekerheid en veiligheid tijdens hun stage-uren. Dit gegeven wordt steeds belangrijker. Je merkt dat hogescholen er waarde aan hechten dat wij hun studenten goed opleiden in de praktijk. Dit is bij een organisatie als SKC goed georganiseerd en dit horen wij ook terug in de samenwerkingen met de hogeschool instellingen. Desondanks ervaren de studenten ook hoge werkdruk binnen SKC. Er wordt veel verwacht en vooral de 3^e en 4^e jaar stagiaires hebben direct veel verantwoordelijkheid. Het bestuur bestond in 2024 uit 5 leden welke allen verschillende voor SKC relevante beroepen uitoefenen.

Een randvoorwaarde om goed in te kunnen spelen op ontwikkelingen in de stad is het blijvend investeren in de naam en het imago van de SKC. Een goede PR-strategie is daarin cruciaal. Het afgelopen schooljaar (2024/2025) was op PR vlak een goed, maar ook kostbaar jaar. SKC vierde het 25-jarig jubileum van het Mentorproject.

In 2024 stonden de volgende activiteiten op de planning:

- Debattoernooi i.s.m. het Nederlands Debat Instituut
- Podcastserie met kinderen, studenten en professionals
- Portretworkshops voor 500 kinderen i.s.m. het Van Gogh Museum
- Schrijfworkshops voor de leerlingen van zowel het Mentorproject als de Zomerschool
- Presentatie van ons boek 'Als ik de baas was van Amsterdam' in het Stadsarchief
- Presentatie van de methode van het mentorproject en het onderzoek naar de effecten ervan
- Oudernetwerkbijeenkomsten

Projecten

SKC heeft in 2024 2566 unieke leerlingen begeleid verspreid over de 6 verschillende programma's. Het bereik over de verschillende programma's zag er als volgt uit:

Project	Inhoud	Bereik
Mentorproject	• Leervaardigheden en sociale vaardigheden • Voorbereiding op het voortgezet onderwijs	• 829 leerlingen • 35 scholen • 138 mentoren
Weekendstudentproject	• Taalontwikkeling • Actief burgerschap	• 135 leerlingen • 8 scholen • 32 begeleiders
Huiswerkbegeleiding	• Taal- en rekenvaardigheden • Algemene studievoordigheden	• 544 leerlingen • 40 scholen • 148 begeleiders
Rekenbuddy's	• Rekenvaardigheden • Ouderbetrokkenheid	• 134 gezinnen • 18 scholen • 97 begeleiders
Zomerschool	• Taalontwikkeling • Zinnige vrijetijdsbesteding	• 200 leerlingen • 24 scholen • 34 begeleiders
Taal is Leuk	• Plezier in taal • Uitbreiding woordenschat	• 462 leerlingen • 9 scholen • 66 begeleiders

Vooruitzichten

SKC is, ondanks dat de projecten vanuit Gemeente Amsterdam in mindere mate gefinancierd worden vanaf 2025, bezig met het enigszins vernieuwen en uitbreiden van het aanbod. De ambitie is om bovenstaande projecten te blijven aanbieden. Samen met de scholen, hogescholen, project coördinatoren en studenten blijft SKC keihard werken om scholen te voorzien van een goed programma waar leerlingen optimaal van kunnen profiteren.

Tevens ambieert de SKC een uitbreiding en financiële verduurzaming van het project Rekenbuddy's. De afronding van de methodevernieuwing van het Mentorproject is afgerond en de vernieuwing van de methode van het Weekendstudentproject is grotendeels rond en doorgevoerd. SKC verwacht dat deze vernieuwing de positie van beide projecten zal versterken en de organisatie in staat stelt beide projecten ook buiten de stad in te zetten. Financieel zijn de vooruitzichten voorzichtig positief te noemen op de langere termijn ondanks dat er in 2024 opnieuw rode cijfers zijn geschreven. De verwachting is dat er vanaf 2026 weer groene cijfers geschreven kunnen worden. De tekorten tot die tijd zijn goed op te vangen vanuit de reserves die in de afgelopen jaren zijn opgebouwd. Eind 2024 bedragen die circa €250.000,-. Het feit dat we tot die tijd mogelijk rode cijfers blijven schrijven heeft te maken met het volgende:

- De inzet van eigen middelen wordt steeds vaker als voorwaarde gesteld voor fondsen om een project te financieren, dit was bijvoorbeeld het geval voor het onderzoek naar het effect van het Mentorproject die wij hebben laten uitvoeren en de activiteiten in het kader van het 25 jarig jubileum van SKC
- De huisvestingskosten blijven nog tot juni 2026 doorgroeien (huurindexering en forse toename energiekosten). Met het oog op het thuiswerkbeleid, waardoor wij minder ruimte nodig hebben, is de huur van het huidige pand officieel opgezegd en vanaf die datum zullen we naar verwachting fors bezuinigen op huisvesting.

Omdat het onmogelijk is direct af te schalen naar het niveau dat de bezuiniging toelaat heeft SKC wat trajecten gerealiseerd in Oost vanuit de eigen middelen, deze zijn echter weer grotendeels rechtgetrokken met een tekort dat in Amsterdam West naar boven kwam. In dat stadsdeel zijn de aantallen helaas niet volledig gehaald. Volgend jaar echter zullen we daar juist ruim boven de aantallen uitkomen (24/25 = 268 leerlingen en 25/26 zijn er maar 142 beschikt). Hierdoor zouden wij in september 2025 eigenlijk al geen leerlingen meer in Amsterdam West kunnen bedienen vanuit de sociale basis.

SKC verwacht ook in 2025 verschillende opdrachten uit te voeren voor zowel gemeente als scholen. De vooruitzichten lijken gunstig, doordat verschillende scholen SKC hebben meegenomen als samenwerkingspartner in de aanvraag voor School & Omgeving. Hierdoor leunt SKC minder op de subsidiebijdragen vanuit de sociale basis en kan SKC hierdoor ook het gat dichten dat de bezuiniging heeft geslagen. SKC realiseert zich dat de economische onzekerheid grote invloed heeft op beleidskeuzes die door rijk en gemeente worden gemaakt. Mede hierdoor is SKC aangesloten bij SKB Samenwerkingsverband Kansengelijkheid en Burgerschapsonderwijs, een organisatie die opkomt voor stichtingen die werken binnen kansengelijkheid. Zij ondersteunen ook in het zoeken naar oplossingen om sommige grote kosten te kunnen delen met andere organisaties.



Debattoernooi op het Cburg college, 2025.

In de media

amsterdam750.nl/verhaal/stranger-things/

www.amsterdam.nl/stadsarchief/nieuws/baas-amsterdam/

www.nationaleonderwijsgids.nl/basisonderwijs/nieuws/71294-kinderen-zomerschool-geven-boek-met-verhalen-aan-jarig-amsterdam.html

www.rodinl.nl/amsterdam-noord/nieuws/420138/als-ik-de-baas-was-van-amsterdam

www.skcnl.nl/boekpresentatie-als-ik-de-baas-was-van-amsterdam-in-nationale-onderwijsgids/

<https://amsterdam750.nl/verhaal/als-ik-de-baas-was-van-amsterdam/>

Programma Spraakmakers over kansengelijkheid in het onderwijs:

<https://www.nporadio1.nl/fragmenten/spraakmakers/5907a0df-c586-46b7-ba49-371d6d3c7171/2024-03-20-kansengelijkheid-in-het-onderwijs-neemt-toe>

Korte reportage op RTL-4 “Buitengewoon Nederland”:

<https://m.youtube.com/watch?v=pdCFIkfHtIs>

<https://www.nporadio1.nl/fragmenten/nos-radio-1-journaal/5d4f33a8-959d-4be4-bae0-96d43cd667db/2022-08-09-zomerschool-van-start>

<https://www.amsterdamsdagblad.nl/regio/stadsdeelvoorzitter-tanja-jadnanansing-amsterdam-zuidoost-en-boer-ayoub-laten-boek-signeren-door-jonge-amsterdamse-schrijvers>

<https://www.parool.nl/amsterdam/20-jaar-het-mentorproject-ik-wil-hen-die-basis-geven~b81ed626/?referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F>

<https://oost-online.nl/basisschool-olympus-uit-ijburg-debatkampioen-van-amsterdam/>

<https://www.ijopener.nl/edities/2017-02.pdf> (pagina 15 uit dit krantje)

<https://www.parool.nl/amsterdam/school-maar-dan-leuker-de-eerste-week-van-midzomermokum-zit-erop~b79d7d37/?referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.nl%2F>

<https://oblivionsoave.wordpress.com/2019/04/01/lang-leve-het-mentorproject/>